|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **课题** | 单元1 绪论 | | **备课时间** | |  |
| **课型** | 理实一体 | | **授课班级** | | 2020级 |
| **教学目标** | 1．了解建设工程项目管理的含义  2．理解建筑工程施工组织与管理的概念，理解建筑施工组织原理  3．掌握建设工程程序与施工程序，工程项目管理方法 | | | | |
| **教材**  **分析** | **重点** | 掌握建设工程程序与施工程序，工程项目管理方法 | | | |
| **难点** | 能够根据具体工程特点，编制简单的工程施工方案，初步具备组织简单或小型工程施工的能力 | | | |
| **教具** | PPT、课本 | | | | |
| **教法** | 案例分析、合作学习、电脑模拟等方法 | | | | |
| **学法** | 学生在教师的指导下课前复习课本的内容，课后及时巩固上课所学的知识，完成上课布置的作业 | | | | |
| **教 学 过 程** | | | | | |
| **教学环节** | **教 学 内 容** | | | **教师活动、学生活动** | |
| **思维导图** |  | | | 教师指导学生识读 | |
| **教学过程** | 1.1 概述  1.1.1 建筑工程施工组织与管理  建筑工程施工组织与管理是针对建筑工程施工的复杂性，研究工程建设的统筹安排与系统管理的客观规律的一门学科，它研究如何组织、计划一项拟建工程的全部施工，寻求最合理的组织与方法。施工组织的任务是根据建筑产品生产的技术经济特点，以及国家基本建设方针和各项具体的技术政策，实现工程建设计划和设计的要求，提供各阶段的施工准备工作内容，对人力、资金、材料、机械和施工方法等进行科学合理的安排，协调施工中各施工单位、各工种之间、资源与时间之间、各项资源之间的合理关系。  1.2 建设程序与建筑产品  1.2.1 基本建设及其程序  1. 基本建设  基本建设包括固定资产的建筑和安装、固定资产的购置、其他基本建设工作。 具体形式体现为新建、扩建、改建、恢复和迁建等。  2. 基本建设程序  基本建设程序是指建设项目在整个建设过程中各项工作必须遵循的先后顺序，也是建设项目在整个建设过程中必须遵循的客观规律。 一般划分为项目建议书阶段、可行性研究阶段、设计阶段、施工准备阶段、施工阶段、生产准备阶段、竣工验收交付使用阶段和项目后评价阶段8个步骤。  1.2.2 基本建设项目及其组成  1. 基本建设项目  基本建设项目简称建设项目，凡是按一个总体设计组织施工，建成后具有完整的系统，可以独立地形成生产能力或使用价值的建设工程，称为一个建设项目。  2. 基本建设项目组成  一个建设项目按其复杂程度，一般可由以下工程内容组成：  （1）单项工程。  （2）单位工程。  （3）分部工程。  （4）分项工程。  1.3 建筑施工组织原理  1.3.1　施工项目管理组织概述  施工项目管理的组织，是指为进行施工项目管理和实现组织职能而进行系统的设计与建立、组织运行和组织调整3个方面。  项目管理的组织职能包括5个方面：组织设计、组织联系、组织运行、组织行为、组织调整。  1.3.2　施工项目管理组织形式  1. 直线制组织形式  这种组织模式是以承包项目为对象来组织项目承包队伍、企业职能部门和下属施工单位或专业承包队伍处在服从地位。直线制组织形式适用于大中型项目和工期紧迫的项目，或者要求多部门密切配合的项目。    2. 职能制组织形式  这种组织模式是在各管理层次之间设置职能部门，各职能部门分别从职能角度对下级执行者进行业务管理。在职能制组织机构中，各级领导不直接指挥下级，而是指挥职能部门。各职能部门可以在上级领导的授权范围内，就其所辖业务范围向下级执行者发布命令和指示。职能制组织形式，适用于小型简单项目。    3. 矩阵制组织形式  这种组织模式是将按职能划分的部门与按工程项目(或产品)设立的管理机构，依照矩阵方式有机地结合起来的一种组织机构形式。矩阵制组织形式适用于同时承担多个项目的企业，大型复杂项目和对人工利用率要求高的项目。    1.4 施工项目管理  1.4.1 施工项目管理概述  1. 施工项目管理的概念  施工项目管理是施工企业运用系统的观点、理论和科学技术对施工项目进行计划、组织、监督、控制、协调等全过程、全方位的管理，实现按期、优质、安全、低耗的项目管理目标。它是整个建设工程项目管理的一个重要组成部分，其管理的对象是施工项目。  2. 施工项目管理的目标  其项目管理的目标包括施工的安全管理目标、施工的成本目标、施工的进度目标和施工的质量目标。  3. 施工项目管理的任务  施工项目管理的主要任务包括施工项目职业健康安全管理、施工项目成本控制、施工项目进度控制、施工项目质量控制、施工项目合同管理、施工项目沟通管理、施工项目收尾管理。  施工方的项目管理工作主要在施工阶段进行，但由于设计阶段和施工阶段在时间上往往是交叉的，因此，施工方的项目管理工作也会涉及设计阶段。 在动用资金前准备阶段和保修期施工合同尚未终止的这段期间内，还有可能出现涉及工程安全、费用、质量、合同和信息等方面的问题，因此，施工方的项目管理也涉及动用前准备阶段和保修期。  除以上内容外，施工项目管理还包括项目采购管理、项目环境管理、项目资源管理和项目风险管理。  1.4.2 施工项目管理程序  （1）投标与签订合同阶段  （2）施工准备阶段  （3）施工阶段  （4）验收、交工与结算阶段  （5）使用后保修阶段 | | | 提问查看当堂掌握情况 | |
| **作业布置** | 完成P8～P9习题 | | | | |
| **教学反思** |  | | | | |